



Iktató szám:88/2022

1156 Budapest, Nyírpalota út  
52.

Tel/Fax: 06-1-418-3188

[www.xvpia.hu](http://www.xvpia.hu)

---

# Beszámoló

## a társaság 2021. évi

### gazdálkodásáról

Budapest, 2022.03.31.

-----  
ügyvezető

**CSAPI - 15 KFT**  
1156 Bp., Nyírpalota út 52.  
Adószám: 11873855-2-42

## A. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A COVID-19 vírus 2021-ben további gazdasági és mentális megpróbáltatásokat hozott az emberek, gazdálkodó szervezetek, így a CSAPI-15 Kft életébe. Év elején napi szinten jövő jogszabály változásokhoz kellett szigorú következetességgel és ugyanakkor rugalmasan alkalmazkodni. Mindez természetesen **súlyos milliókba került a CSAPI-15 Kft-nek** is. Most nem elsősorban a költségek növekedésében, hanem **a jelentős árbevétel kiesésben** jelentkezett, ami a kormányrendeletek (52/2021.(II.9.) Kr., 105/2021.(III.5.) Kr., 166/2021.(IV.7.) Kr.) következtében **ki nem számlázható bérleti díj kiesésből** fakadt. Számszerűsítve: nettó **5.121.850 Ft**. Természetesen a bérleti díj emelés elmaradása is jelentősen korlátozta a lehetőségeinket mind a fejlesztés, mind a karbantartási feladatokat tekintve. Csak szigorú takarékossgal sikerült egyensúlyban tartanunk ezt a gazdasági évet.

Nagy változást hozott a társaság életébe, hogy az eddig kiszervezett biztonsági szolgálat helyett, saját munkavállalókkal látjuk el az Újpalotai piac őrzését. 7 fő biztonsági őr alkalmazunk teljes munkaidőben, munkaidő keret gazdálkodással. Az átállás a gondos és körültekintő előkészítésnek köszönhetően gyakorlatilag zökkenőmentesen zajlott és az előre számolt költség kereten belül sikerült megoldanunk.

A másik nagy volumenű lejáró szerződésünk a takarítási szolgáltatás szerződése volt. A sikeresen lezárult közbeszerzési eljárás eredményeképpen 2021. május 15-től kötöttük meg az új 12 hónapra szóló szerződést. Továbbra is jó színvonalú a takarítási szolgáltatás, a visszajelzések nagyon pozitívak. Érezhető a rend és tisztaság mind a három piacunkon.

Folyamatos a bérlemény ellenőrzés. Amennyiben eltérést vagy helytelen használatot észlelünk, azonnal intézkedünk annak megszüntetéséről.

Hulladék gazdálkodásunk az elmúlt évben teljes átszervezésre került. A szelektív hulladék gyűjtés következetes betartásával a keletkező hulladék egy jó részét sikerül értékesítenünk. Az FKF Zrt elszállítási költségeit az elszállítások gyakoriságának (14-15 nap) megtartásával igyekszünk a lehető legalacsonyabban tartani. A hulladék mennyiség növekedését, részben a szelektív gyűjtés következtében sikerült a tervezett mértéken belül tartanunk.

Az időközben felmerült karbantartásokat is elvégeztük, bár most a karbantartó munkatárs felvételével ennek költsége már nem a megszokott soron jelentkezik. A tervezett karbantartások egy része vállalkozó hiányában átcúsúzik a 2022-es évre.

Mind a három piacunkon terveztünk kisebb-nagyobb léptékű megújításokat, melyek megvalósulása, előkészítése lezajlott. **A Kolozsvár úti piacon** a raktársor bontása és ideiglenes helyreállítása az ELMŰ kábel hiány miatti 7-8 hónapos késlekedése következtében csak a 2022-es év elején történt meg. Március elején a kereskedők birtokba vehették a telepített konténereket. Rendezettebb és főleg baleset- és veszélymentesített környezetben végezhetik a tevékenységüket. **A Wesselényi úti piacon** a TÉR-KÖZ pályázat keretében jelentős változást tapasztalhat a vásárló és bérlői közösség. Zöld szigetekkel, pihenőkkel és kulturált parkolási lehetőséggel várja az odalátogatókat a megújult tér. Tetszetős, árnyékolóval ellátott termelői asztalok kerültek telepítésre a vásárcsarnok előtti területen. **Az Újpalotai piacon** az „Arculatváltás” utolsó simításai zajlanak a tervező asztalon, és a nagyobb léptékű beruházást megelőző elektromos kábel és kamera áthelyezési és térrendezési munkák is elkészültek időközben.

Az egészségügyi veszélyhelyzet alapvetően meghatározta a napi működésünk kereteit 2021-ben is, mert a nyári könnyítések után az ős újra szigorításokat hozott, mindemellett a megelőzés és védekezés eredményeképpen folyamatosan és zavartalanul a vásárlók rendelkezésére tudott állni mindhárom piacunk. Költséghatékony, takarékos és rugalmas gazdálkodásunk révén **megőriztük likviditásunkat és eredményességünket.**

## B. ÁLTALÁNOS CÉGADATOK

### Azonosító adatok:

- **A társaság neve, rövidített cégneve:** CSAPI -15 Vásárcsarnok és Piacfenntartó Korlátolt Felelősségű Társaság. „CSAPI -15 Kft.”
- **A társaság székhelye:** 1156 Budapest, Nyírpalota út 52.
- **A társaság adószáma:** 11873855-2-42
- **Cégjegyzékszám:** 01-09-680801
- **A társaság KSH törzs száma:** 11873855-6820-113-01
- **Számlavezető bank adatai:** Országos Takarékpénztár és Kereskedelmi Bank Rt. XV. kerületi Fiók /1152 Budapest, Szentmihályi u. 131./
- **Bankszámlaszám:** 11715007-20406934-00000000
- **Társaságot jegyző vezető neve:** Szakály Kis Csilla, ügyvezető
- **Tevékenység megkezdésének időpontja és a cégbejegyzés dátuma:** 1999. június 1. és 1999. június 21.
- **A társaság bejegyzett e-mail címe:** [csapi-info@t-online.hu](mailto:csapi-info@t-online.hu)
- **Kapcsolattartás:** Szakály Kis Csilla ügyvezető igazgató  
Telefon: 06-70- 616-1594  
  
**Lakossági kapcsolattartás:**  
Pátkay Orsolya vezető adminisztrátor  
Telefon. 06-30-210-4941  
e-mail: [csapi.info@t-online.hu](mailto:csapi.info@t-online.hu)  
  
**Wesselényi utcai vásárcsarnok és piac**  
1154 Budapest, Wesselényi u. 1-3. /üzemeltetői iroda/  
Telefon: 06-1-307-62-37
- **Társaság honlapja:** [www.xvpiac.hu](http://www.xvpiac.hu)

## C. TULAJDONOSI STRUKTÚRA

### Alapinformációk:

#### A társaság alapítója és 100% részesedéssel tulajdonosa:

Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat (Képviselő-testülete).  
1153 Budapest, Bocskai u.1-3.

A CSAPI- 15. Vásárcsarnok- és Piacfenntartó Korlátolt Felelősségű Társaság 1999. június 1-én kelt alapító okirata értelmében egyszemélyes társaság.

**A Társaság törzstőkéje:** Az Alapító törzsbetétje: **10.090.000 Ft**, amelyből a pénzbetét összege **7.000.000 Ft**, míg a nem pénzbeli betét (apport) értéke: **3.090.000 Ft**.

#### **A társaság jogállása**

A társaság, mint jogi személy sajátos cégneve - *CSAPI-15 Vásárcsarnok- és Piacfenntartó Korlátolt Felelősségű Társaság* - alatt jogokat szerezhet és kötelezettségeket vállalhat, így különösen tulajdont szerezhet, szerződést köthet, pert indíthat és perelhető.

A társaság vagyonával a jogszabályok és az Alapító határozatainak keretei között önállóan gazdálkodik, kötelezettségeiért az Alapító önkormányzat a vagyoni betétje mértékéig felel.

A társaságot működése keretében minden olyan jog megilleti, amelyet tőle jogszabály és az Alapító határozatai kifejezetten nem vonnak el.

A társaság gazdasági jogalanyként a működése során szerződéses kapcsolatba kerülhet harmadik személyekkel. A szerződésekből keletkező jogok és kötelezettségek nem az Alapítót, hanem a társaságot illetik meg, illetve terhelik. Az általa kötött szerződések jogosítottja, illetve kötelezettje a társaság.

A társaság perbeli cselekményeit jogi meghatalmazottja útján végzi. Saját nevében áll perben a társaság akkor is, ha a társaság Alapítója áll perben a társasággal szemben.

Fentieken túlmenően a társaság önálló adó-, munkajogi és társadalombiztosítási jogalanyisággal is rendelkezik

#### **D. ÜGYVEZETÉS, FOGLALKOZTATÁS**

A társaság munkaszervezetének működtetése a munkáltatói jogokat gyakorló ügyvezető igazgató irányítása és teljes felelőssége mellett történik.

A társaság munka szervezetét 3 jól elhatárolt szervezeti egység alkotja:

- 1) Adminisztráció-pénzügyi- számviteli csoport
- 2) Műszaki vezető (felelős műszaki ellenőr)
- 3) Üzemeltetési csoport

A munkacsoportok operatív munka folyamatait a beosztott munkavállalók felett utasítás adási joggal rendelkező csoportvezetők irányítják.

#### **A társaság ügyvezetője:**

A CSAPI- 15 Kft ügyvezetőjét a társaság alapítója a Budapest Főváros XV. kerületi Önkormányzat (Képviselő-testülete) továbbiakban Alapító jelölte ki.

Tisztségére vonatkozó kinevezés határozott időtartamra, a Polgármester 2863/2021. (V.27.) számú a Képviselő-testület jogkörében hozott 198/2021. (V.27.) ök. határozata alapján 2021. június 1-től 2022. május 31-ig szól.

A társaság ügyvezetője: Szakály Kis Csilla  
1174 Budapest Szilárd u.9.

#### **A társaságban foglalkoztatottak létszáma:**

A társaság 2021-ban átlagosan 18 főt foglalkoztatott – az ügyvezető kivételével határozatlan idejű munkaszerződéssel. Teljes munkaidőben 13 munkavállaló és részmunkaidőben 5 munkavállaló dolgozott. A foglalkoztatott munkavállalók közül 6 fő nyugdíjas. 2021. áprilisától 1 fő részmunkaidős karbantartót is foglalkoztat társaságunk a Felügyelő Bizottság 2020. decemberi határozatát figyelembe véve.

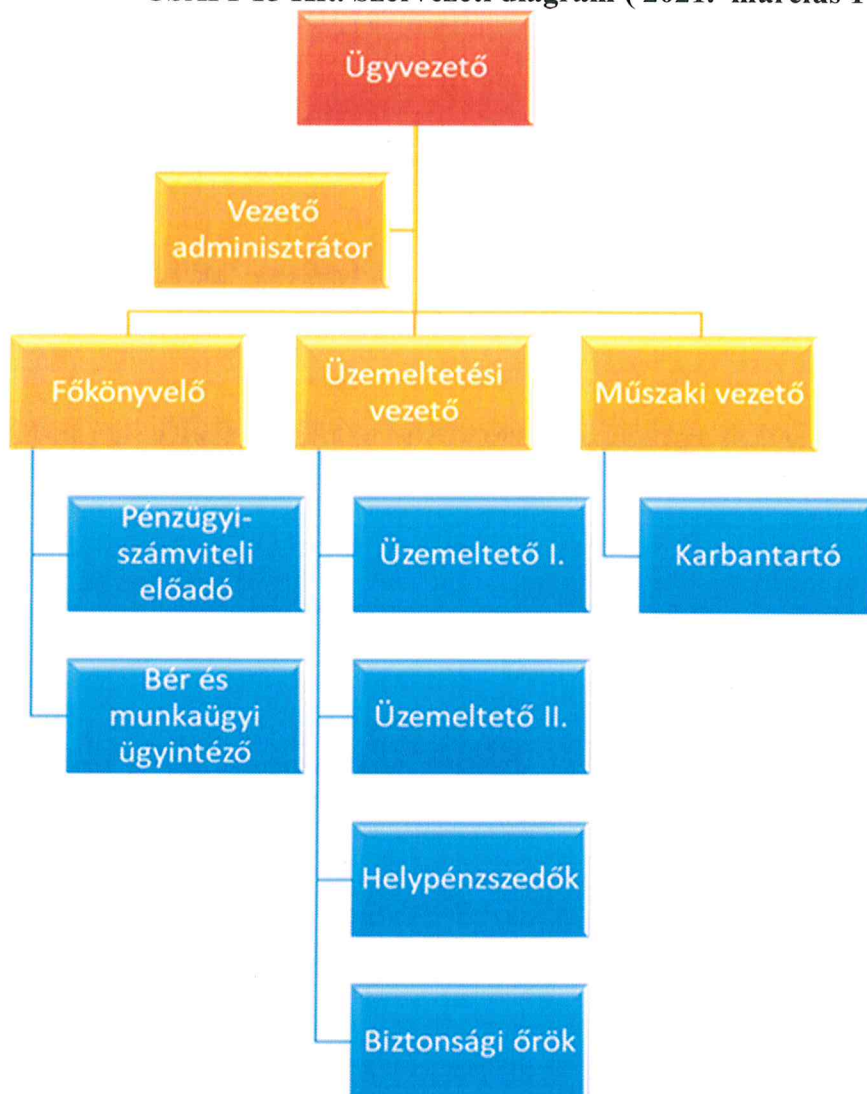
### A társaság munkaszervezete

A társaság eddig kizárólag szellemi munkakörökben foglalkoztatott munkavállalókat. A piacokra jellemző fizikai munkakörök pl. a takarítás, biztonsági szolgálat (portaszolgálat) ideértve a karbantartást is kiszervezésre kerültek, azonban 2021 évben változtattunk ezen a téren. A karbantartói és a biztonsági szolgálat feladatait saját munkavállalókkal oldottuk meg. 2021 március 1-től a biztonsági szolgálat munkatársai ( kezdetben 7fő) már a CSAPI-15 Kft munkavállalói és van egy részmunkaidőben alkalmazott karbantartónk is.

Az Újpalotai Vásárcsarnok és Piac üzemeltetési és a bérlemény gazdálkodási feladatait 5 fő látja el: váltásban két üzemeltető és két helypénzszedő munkatárs, illetve a vezető adminisztrátor.

A Kolozsvár utcai piac és Wesselényi utcai vásárcsarnok (együtt: „a kispiacok”) üzemeltetését 2 fő, részmunkaidős munkavállaló látja el „Üzemeltetési előadó II” munkakörben. A pénzügyi csoport két főből áll, akik a pénzügy, könyvelés és a bérszámfejtés területén végzik tevékenységüket. A társaság egy fő műszaki vezetőt is foglalkoztat rész munkaidőben.

CSAPI-15 Kft. Szervezeti diagram ( 2021. március 1-től):



### A Felügyelőbizottság

A társaságnál 3 tagú felügyelő bizottság működik.

A felügyelő bizottsági tagok személyi adatai a következők:

Grada Hatem Ádám - elnök

Lakcím: 1151 Budapest, Pozsonyi utca 3.

dr Zsembery Ákos

Lakcím: 1155 Budapest Orosháza u. 8

Póta Erzsébet

Lakcím: 1158 Budapest Rákospalotai körvasútsor 72.

A felügyelőbizottsági tagok hatályos megbízatása 2024. november 05-ig, terjedő határozott időre szól. A Felügyelőbizottság a tagjai sorából elnököt választ.

### **A könyvvizsgáló**

A társaságnál egy könyvvizsgáló működik. Megbízatása 2021. június 1.-től 2022. május 31-ig terjedő határozott időtartamra szól.

Cégneve: EURO-KONTIR Könyvvizsgáló Korlátolt Felelősségű Társaság

Székhely: 1119 Budapest, Etele út 63. V/49.

Céggjegyzékszám: 01-09-686185

Kamarai engedély száma: 001699

A tevékenység elvégzésével megbízott könyvvizsgáló neve:

Dr. Rétfalvi Mátyásné

Lakcíme: 1119 Budapest, Gerinc utca 92/b,(eng.sz.: 004137)

### **E. TEVÉKENYSÉG ÉS GAZDÁLKODÁS**

A társaság kiemelt feladata: *A vásárokról, a piacokról, és a bevásárlóközpontokról szóló 55/2009. (III.13.) Korm. rendelet 1.§ (2) bek. foglalt piacfenntartói jogosítvány birtokában Budapest Főváros XV. kerület Önkormányzata tulajdonában álló vásárcsarnokok és piacok fenntartása és üzemeltetése az Alapító és tulajdonos önkormányzattal kötött bérleti szerződés alapján.*

*A piacok fenntartása az Önkormányzat egyik önként vállalt feladata, ami az alapítás előtt intézményi rendszerben valósult meg. A feladat kihelyezése a gazdasági társasághoz deregulációt is jelentett egyúttal, amely a 2006-t követő évben teljessé vált ki.*

A társaság tevékenységi köre a TEÁOR 08 besorolás szerint:

A társaság megjelölt főtevékenysége:

*68.20 saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése,*  
továbbá:

41.10 épület építési projekt szervezése

68.31 Ingatlanügynöki tevékenység

68.32 Ingatlankezelés

81.10 Építményüzemeltetés

73.20 Piac- és közvélemény-kutatás

82.30 Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezés

### **A társaság telephelyeinek (az üzemeltetett piacok) leírása:**

#### **Újpalotai vásárcsarnok és piac**

**1156 Budapest Nyírpalota út 52. – egyúttal a társaság székhelye is**

#### Elhelyezkedés:

A Páskomliget utca és a Nyírpalota út sarkán, forgalmas közlekedési főútvonalak kereszteződésénél található a XV. kerület legnagyobb és legforgalmasabb hagyományos élelmiszer piaca, az Újpalotai Vásárcsarnok. A vásárcsarnok és a piac tömegközlekedéssel kiválóan megközelíthető.

#### **Wesselényi utcai vásárcsarnok és piac**

**1154 Budapest, Wesselényi utca 1-3.**

#### Elhelyezkedés:

Rákospalotán, a *Wesselényi utcának* a *Rákos út* és az M3-as autópálya közötti szakaszán található a hatvanas években épült „műemlék jellegű” kis csarnok, amely nyitvatartási időben gyalogosan is átjárható a szomszédos lakótelepet övező Kazán utca felől. A vásárcsarnok M3-as autópálya közelében helyezkedik el, ahonnan a *Wesselényi utca*, nem rendelkezik lejárattal, azonban az autóval közlekedők kisebb kerülővel (*pl: a Szerencs utcai átjáró*) elérhetik a piacot. A parkolási lehetőség a kerületi piacok közül itt a legkedvezőbb. Tömegközlekedés esetén autóbusszokkal közelíthető meg, mintegy 3-5 perces sétával.

#### Kolozsvár utcai piac

1153 Budapest, Kolozsvár út 48-50.

#### Elhelyezkedés:

Pestújhely és Zugló határán - a vasúti felüljáró mellett - a *Zuglói körvasútsor* és a *Darnó utca* közötti található a sajátos hangulatú, családias légkörű **Kolozsvár utcai piac**. A piac tömegközlekedéssel kiválóan megközelíthető.

## F. MÉRLEG ÉS EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMZÉSE

### Az egyszerűsített éves beszámoló mérlege 2021.12.31

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>235 124</b>	<b>222 787</b>
A.I.	Immateriális javak	0	0
A.II.	Tárgyi eszközök	235 124	222 787
A.III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0	0
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>166 761</b>	<b>184 773</b>
B.I.	Készletek	0	0
B.II.	Követelések	6 443	4 425
B.III.	Értékpapírok	0	0
B.IV.	Pénzeszközök	160 318	180 348
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>2 971</b>	<b>3 421</b>
	<b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>404 856</b>	<b>410 981</b>
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>289 482</b>	<b>299 412</b>
D.I.	Jegyzett tőke	10 090	10 090
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0
D.III.	Tőketartalék	0	0
D.IV.	Eredménytartalék	252 571	262 299
D.V.	Lekötött tartalék	13 724	17 093
D.VI.	Értékelési tartalék	0	0
D.VII.	Adózott eredmény	13 097	9 930
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>43 496</b>	<b>45 301</b>
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	43 496	45 301
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>56 878</b>	<b>51 268</b>
	<b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>404 856</b>	<b>410 981</b>

A CSAPI-15 Kft 2021 évi adózott eredménye **9.930eFt nyereség** és a mérlegfőösszege **410.981eFt**.

## BEVÉTELEK

2021-ben a januári tervezés időszakában még bizakodóan, de óvatosan júliustól terveztünk bérleti díj emeléssel, ezt azonban a veszélyhelyzet 271/2021.(V.21.) számú Kormányrendelettel történt

meghosszabbítása ezt is lehetetlenné tette. A 2021-es évben a bérleti díjakat nem emeltük, ami a 609/2020(XII.18.) Kormányrendelet előírása szerint történt. Így a tervezett 263.365eFt-ból a bérleti díj emelés (cca. 13 millió Ft) realizálása elmaradt ebben az 2021-ben. A CSAPI-15 Kft-nél súlyos milliókban mérhető a veszélyhelyzet további terhe. Ez jelentős árbevétel kiesésben jelentkezett, ami a kormányrendeletek (52/2021.(II.9.) Kr., 105/2021.(III.5.) Kr., 166/2021.(IV.7.) Kr.) következtében ki nem számlázható bérleti díj kiesésből fakadt. Számszerűsítve: nettó 5.121.850 Ft. Ez a két tétel összességében **18 millió Ft-tal csökkentette** a 2021. évi árbevételünket.

Megnevezés:	2020.12.31 tény	2021.12.31	2021. terv júliusi emeléssel	2021.12.31 Teljesülés/Terv
<b>I. Havidíjas (m<sup>2</sup>x Ft/hó)</b>				
Üzlethelyiség	58 046	57 466	62 085	93%
Bérelt terület	38 166	38 611	39 405	98%
Raktár:	11 437	12 123	12 031	101%
Szociális helyiség:	4 887	4 967	5 404	92%
Szállító eszközök	163	14	-	
Nyitvatart különbözet:	666	240	240	100%
Kiegészítő bérleti díj	5 231	5 314	5 464	97%
<b>Összesen:</b>	<b>118 596</b>	<b>118 735</b>	<b>124 629</b>	<b>95%</b>
<b>II. Napidíjas (m<sup>2</sup>x Ft/nap)</b>			-	
Kirakás (napidíjas term):	947	775	971	80%
Kirakás (napidíjas váll).	702	1 077	630	171%
Kirakás (havi elszámolás)	20 785	21 956	21 312	103%
Kirakás (idényjellegű):	770	791	800	99%
Ruhapiaci hely:	3 633	3 057	3 724	82%
Asztal szerződéses (termelői)	9 429	8 792	9 396	94%
Asztal szerződéses (vállalkozói)	3 078	3 899	3 331	117%
Asztal napidíjas (termelői)	2 075	2 027	2 293	88%
Asztal napidíjas(vállalkozói)	1 437	1 617	1 596	101%
Kistermelői asztal	273	243	280	87%
Szezonális Asztal			-	
Kölcsönözteszköz:	145	227	135	168%
<b>Összesen:</b>	<b>43 274</b>	<b>44 461</b>	<b>44 468</b>	<b>100%</b>
<b>III. Pavilon (m<sup>2</sup>x Ft/nap)</b>			-	
Pavilonok bérleti díja:	38 367	37 531	39 054	96%
<b>Összesen:</b>	<b>38 367</b>	<b>37 531</b>	<b>39 054</b>	<b>96%</b>
<b>IV. Egyéb szolgáltatások bevételei:</b>				
Szolgáltatások többlet bevétele:	484	1 098	720	153%
<b>Összesen:</b>	<b>484</b>	<b>1 098</b>	<b>720</b>	<b>153%</b>
<b>Bérleti jellegű bevételek:</b>	<b>200 721</b>	<b>201 825</b>	<b>208 871</b>	<b>97%</b>
<b>V. Közvetített szolgáltatások:</b>			-	
Elektromos energia:	26 828	28 542	29 917	95%
Fűtés:	129	128	100	128%
Hulladékszállítás:	12 774	12 465	12 554	99%
Víz-csatorna:	3 835	3 639	3 822	95%
Őrzés:			-	
<b>Összesen:</b>	<b>43 566</b>	<b>44 774</b>	<b>46 393</b>	<b>97%</b>
<b>Értékesítés nettó árbevétele:</b>	<b>244 738</b>	<b>246 599</b>	<b>255 264</b>	<b>97%</b>
<b>VI. Egyéb bevételek:</b>	<b>9 393</b>	<b>9 460</b>	<b>8 100</b>	<b>117%</b>
<b>VII. Pénzügyi műveletek bevételei:</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>0%</b>
<b>Mindösszesen:</b>	<b>254 132</b>	<b>256 059</b>	<b>263 365</b>	<b>97%</b>



**A bérleti díj jellegű bevételek 201.825eFt-tal** 97%-os teljesülést mutatnak, ami az éves tervtől 3% elmaradást mutat. Mindemellett van olyan új bérlőnk, aki az előre menekülés politikáját választotta és élt a kínálózó lehetőséggel, mások óvatosabbak voltak és kivártak.

**Egyéb szolgáltatás bevételei** a bérbe adott nyilvános WC bérleti díját, parkolási díjakat, valamint a hirdetésekért kiszámlázott díjakat tartalmazzák. Mindenesetre a januárban bevezetett egyszeri használatbavételi díjak, amik az egyéb bevételeinket növelték a kiesés hatásait szépen kompenzálták.

**A közvetített szolgáltatásokból,** vagyis a tovább számlázott közüzemi díjakból – az elektromos energia, a víz, a csatorna, a fűtés és a hulladékszállítás - befolyó bevételek 44.774eFt a 2021. évben. Ez a tervhez képest 97%, viszont a költségeknél tapasztalható megtakarítás miatt az eredményességet nem befolyásolta negatívan.

**Az értékesítés nettó árbevétele 246.599eFt,** mely az üzleti tervhez képest (255.264eFt) 97%-os teljesítést mutat. A különbség (8.665eFt) kormányrendeletek hatásával és a közvetített szolgáltatások megtakarításaival magyarázható.

**A Pénzügyi műveletek bevételei:** a tartósan lekötött pénzeszközök „kamatát” foglalja magában. A számlavezető bank gyakorlatilag nem fizet kamatot a lekötött betétek után. 2022-ben megfontolandó újra értékpapírszámla nyitása nagyobb hozam elérése érdekében.

**Egyéb bevételek:** 9.460eFt-tal realizálódott, ami a tervezett 8.100eFt-tal szemben 117%. Itt számolandó el a számviteli törvény alapján az előző években kapott önkormányzati fejlesztési támogatással megvalósult beruházások 2021. évre eső értékcsökkenésével szemben a passzív időbeli elhatárolások feloldása is – ami jelentős tétel 5.471eFt.

A tavalyi évben bevezetett egyszeri használatba vételi díjakból, ami egy havi bérleti díj összegével egyenlő és a pályázatási eljárás során nyertes bérlőnek kell fizetnie, 356eFt folyt be.

A lejárt leírt követelésekből végrehajtás útján utólagosan befolyt összeg: 360eFt volt.

A bérlőktől beszedett késedelmi kamat: 751eFt.

Újabb bevételi forrásnak számít a *bálázott hulladék eladásából* származó bevétel, ami 2021. december 31-ig **1.440eFt** volt. A 2019-es hulladék piaci összeomlást követően ez már nagyon szép eredménynek számít. Igazolja azt, hogy a szelektív hulladék kezelés szigorúbb bevezetése meghozta a várt, vagy talán a vártnál nagyobb eredményt.

## KIADÁSOK

**Kiadásaink a 2021. évben december 31-ig 245.409eFt értékben merültek fel.**

<u>Költségek összesítve:</u>	2020.12.31 tény	2021.12.31	2021. terv júliusi emeléssel	2021.12.31 Teljesülés/Terv
<b>A/ Anyagjellegű ráfordítás</b>	140 830	107 463	143 999	75%
<b>B/ Személyi jellegű ráfordítások:</b>	71 123	106 415	78 634	135%
<b>C/ Értékcsökkenési leírás:</b>	23 162	23 649	24 000	99%
<b>D/ Ráfordítások: (Iparüzési adó)</b>	5 292	7 882	4 690	168%
<b>Költségek összesen:</b>	240 407	245 409	251 323	98%

**A. Anyagjellegű ráfordításaink: 107.463eFt** összegben a tervezett *143.999eFt-tal* összevetve 75% teljesülést mutatnak. Az anyagjellegű ráfordítások alakulása legnagyobb mértékben az őrző-védő szolgáltatást végző dolgozók állományba vételének és a bevétel kiesés ellensúlyozására irányuló óvatos és kiemelten takarékos gazdálkodásnak köszönhető. Az őrző-védő szolgáltatás költsége a bérjellegű költségeknél jelentkezett 2021. március elsejét követően.

A/ Anyagjellegű ráfordítások:	2020.12.31 tény	2021.12.31	2021. terv júliusi emeléssel	2021.12.31 Teljesülés/Terv
<b>I. Anyag költségek:</b>	<b>30 773</b>	<b>30 534</b>	<b>30 550</b>	<b>100%</b>
<b>1. Vásárolt anyag költség:</b>	<b>29 762</b>	<b>28 971</b>	<b>29 550</b>	<b>98%</b>
- fenntartási:	876	1 213	900	135%
- tisztítószer:	318	297	350	85%
- elektromos energia:	22 657	20 669	22 500	92%
- gázdíjak:	1 820	2 006	1 800	111%
- víz-csatorna:	4 091	4 786	4 000	120%
<b>2. Segédanyag</b>	-		-	
<b>3. Egyéb anyag költség</b>	<b>1 011</b>	<b>937</b>	<b>1 000</b>	<b>94%</b>
- irodaszer, nyomtatvány:	561	613	500	123%
- hírlap szakkönyv:	450	324	500	65%
<b>4. Fogyóeszköz</b>	-		-	
<b>5. Egyéb anyag költség</b>		<b>626</b>	-	
<b>II. Igénybevett szolg. költségei:</b>	<b>110 057</b>	<b>76 929</b>	<b>113 449</b>	<b>68%</b>
<b>1. Hulladék száll.</b>	8 477	9 151	8 400	109%
<b>2. Egyéb szállítási szolgáltatás:</b>	300		300	0%
<b>3. Bérleti díj</b>	15 417	15 418	15 299	101%
<b>4. Karbantartási (ingatl.,gép) költségek</b>	<b>17 065</b>	<b>9 094</b>	<b>16 000</b>	<b>57%</b>
- ingatlan fenntartás, karbantartás:	14 917	6 449	14 000	46%
- gépek, berendezések, számítógép:	2 148	2 645	2 000	132%
<b>5. Hirdetés, reklám</b>	403	366	500	73%
<b>6. Oktatás, továbbképzés</b>	86	42	100	42%
<b>7. Takarítás</b>	30 019	30 161	31 000	97%
<b>8. Őrző-védő</b>	30 192	5 509	34 000	16%
<b>9. Egyéb igénybevett szolgáltatás:</b>	<b>4 581</b>	<b>3 891</b>	<b>4 210</b>	<b>92%</b>
- posta:	141	147	150	98%
- telefon:	892	1 021	1 000	102%
- ügyvédi díj:	60	77	100	77%
- könyvvizsgálat:	960	960	960	100%
- szakértői díjak:	1 308	707	1 000	71%
- szám.techszolg.	1 220	979	1 000	98%
<b>10. Egyéb szolg.költs.</b>	<b>3 517</b>	<b>3 297</b>	<b>3 640</b>	<b>91%</b>
- hatósági díjak:	41	179	100	179%
- bankköltség:	1 652	1 689	1 700	99%
- biztosítások:	839	409	840	49%
egyéb költségek (üzemorvos, kisállat befogás, rovarirtás Korona vírus stb.)	985	1 020	1 000	102%
<b>Anyagjellegű ráfordítások összesen:</b>	<b>140 830</b>	<b>107 463</b>	<b>143 999</b>	<b>75%</b>

A vásárolt anyagköltségeink közül az energia költségek a legjelentősebbek:

- elektromos energia:	20.669eFt	92%
- gázdíjak (távfűtés):	2.006eFt	111%
- víz-csatorna:	4.786eFt	120%

a tervhez képest.

A víz-csatorna díjak 20 %-os túllépése a csőtörés során elfolyt víznek köszönhető, azonban megigényeltük a csatornadíjaink a jóváírást és kérésünket jogosnak ítélték. A csőtörés miatt kellett a gerincezeteket kicserélni, ami nem tervezett költségként merült fel, de így nincs már régi gerincezetek az Újpalotai piac területén.

**Fenntartási anyagok:** 1.213eFt. A téli időszakban a síkosság mentesítésre szolgáló anyagok beszerzési költsége, valamint az új karbantartó munkatárs tevékenységével összefüggésben felmerülő anyag költségek egy jelentős része is itt kerül kimutatásra.

**Tisztítószeresek költsége:** 297eFt volt 2021-ben, ami a tervezett költségéhez képest 85%. A költségek alakulása a minden területre kiterjedő takarékoságot tükrözi.

A legjelentősebb költségösszetevők 2021-ben az alábbiak szerint alakultak:

Igénybe vett szolgáltatások költségei között:

Takarítás	30.161eFt	tervezett	31.000eFt	(97 %)
Őrző védő sz.	5.509eFt	tervezett	34.000eFt	(16 %)

**Az őrző-védő szolgáltatás** díjának csökkenése annak köszönhető, hogy itt a kiszervezett szolgáltatásdíja jelenik meg, ami csak az év első két hónapjának költségét mutatja. Március 1-t követően saját munkavállalókkal látjuk el a biztonsági szolgálatot, melynek költsége a bérköltségek között jelenik meg. A bérköltségek növekménye 27.781eFt. E kettő összesen 33.290eFt. Amennyiben hozzáadjuk a 626eFt munkaruha költséget is, akkor látható, hogy a tervezett 34.000eFt költségen belül oldottuk meg az őrző-védő szolgáltatás ellátását a 2021-es évben.

**A hulladék szállítás** költségei a tervezetthez képest 109%-ra teljesültek 9,151eFt-tal. Ez több hulladék keletkezését mutatja, de a szelektív hulladék gyűjtés eredményeként a hulladék gazdálkodás eredménye 689eFt többlet, ha figyelembe vesszük a hulladék elszállításból származó bevételt.

**Bérleti díj:** a társaság rendben teljesítette az önkormányzati költségvetés felé a befizetési kötelezettségét 15.299eFt értékben.

**Az épületek és berendezések karbantartására** 9.094eFt-t fordítottunk 2021. december 31-ig. A költség csökkenésében közre játszik, hogy a saját karbantartónk bérköltsége és az általa elvégzett karbantartások anyag költsége más soron jelenik meg. A takarékoságot több tényező tette hangsúlyossá. Az egyik ok a bevételeink elmaradása, a másik ok pedig a veszélyhelyzet alatt a betervezett karbantartásainkra nem találtunk időben vállalkozót és egy része átcúsúzott a 2022-es évre. A karbantartási költségek rendszeresen és keret-, vagy általános szerződés keretében felmerülő összetevői az elektromos hálózat, a térfigyelő és vagyónvédelmi rendszerek vagy tűzvédelmi berendezések rendszeres ellenőrzésének és karbantartásának költségei, az óra szolgáltatás és a mérlegek javítása, továbbá a kisebb-nagyobb útjavítások, lakatos és vízszereleési, hőközpont karbantartási munkák is ide tartoznak. A karácsonyi világítás fel- és leszerelésének költségét is itt számoljuk el.

**Oktatás-továbbképzés:** 42eFt költöttünk oktatásra 2021. december 31-ig. Elsősorban az adójogszabályokhoz kapcsolódó továbbképzések igénybevételére került sor.

**Hirdetés/reklám:** a 2021. évben 366eFt költség merült fel.

**Az egyéb igénybe vett szolgáltatások** között I-IV. negyedévben felmerült költségei: 3.891eFt.

Ebből:

A **telefonköltség** 1.021eFt. 2021. január 1-től teljeskörűvé kellett válnon a helypénzszedő gépekkel beszedett bérleti díjakról kiállított számlákat „valós” időben jelenteni a NAV felé. Az őstermelőknek kiállított számlákat is jelenteni kell. A régi helypénzszedő gépek lecserélése online jelentésre alkalmas eszközökre internet előfizetést igényel. Ez a költséget növelte.

**Ügyvédi költség:** 77eFt összegben merült fel az elmúlt évben. A tavalyi évben a kinnlevőségek aránya az előző évekhez képest is csökkent. Bérelőink fizetési hajlandósága pozitív irányba fordult, így egy-két kivételtől eltekintve házon belül sikerült intéznünk a hátralékos bérlők ügyeit.

**A szakértői díjak:** 707eFt költsége 71%-a tervezettnék (1.000eFt). Ide alapesetben a tűz és munkavédelemmel kapcsolatos szakértői költségek tartoznak.

**Könyvvizsgálat költsége** szerződés szerint alakult: 960eFt, részére a megbízási díjon kívül kifizetés nem történt.

**Számítástechnikai szolgáltatások díja:** a 979eFt.

**Egyéb szolgáltatások költsége:** 3.297eFt, a tervezett 3.640eFt-tal szemben 91%-os teljesüléssel megtakarítást mutat. Itt számolandók el a hatósági díjak (179eFt), a bankköltség (1.689eFt) valamint a biztosítási díjak 2021-re eső része (409eFt) is.

**Az ún. egyéb költségek** (rovarirtás, kisállat befogás, üzemorvos, valamint a koronavírus elleni védekezés stb.) 1.020eFt, ez 102%-a tervezettnék.

## **B/ Személyi jellegű ráfordítások: 106.415eFt.**

Az összeg a tervezetthez viszonyítva 135%-ot tesz ki, ami 27.781eFt többletet mutat A növekmény az őrző-védő szolgáltatás ellátására felvett 7 biztonsági őr bérével magyarázható. Elhatárolásként figyelembevételre került az ügyvezető 2021. évre Javadalmazási szabályzat alapján adható, számított jutalma.

Megnevezés:	2020.12.31 tény	2021.12.31	2021. terv júliusi emeléssel	2021.12.31 Teljesülés/Terv
<b>I. Bérköltség:</b>	<b>60 547</b>	<b>90 818</b>	<b>68 116</b>	<b>133%</b>
1 Alapbér	44 544	75 159	52 334	144%
2 Túlóra:	1 104	511	350	146%
3 Jutalék:			-	
4. Tiszteletdíj:	6 000	6 000	6 000	100%
5. Prémium:			-	
6. Jutalom:	8 669	8 955	9 182	98%
7. Megbízási díj:	230		250	0%
7. Végkielégítés:			-	
8. Szabadság megváltás:		193	-	
<b>II. Személyi jell. egyéb kifizetések:</b>	<b>2 543</b>	<b>4 224</b>	<b>2 492</b>	<b>170%</b>
1. Betegszabadságra fiz bér:	358	1 410	300	470%
2. Költségtérítések:	1 720	2 186	1 870	117%
3. Természetbeni juttatások:	465	628	322	195%
<b>III. Bérjárulékok:</b>	<b>8 033</b>	<b>11 373</b>	<b>8 026</b>	<b>142%</b>
<b>B/ Személyi jellegű ráfordítások:</b>	<b>71 123</b>	<b>106 415</b>	<b>78 634</b>	<b>135%</b>

**Személyi jellegű ráfordításaink** a jóváhagyott üzleti tervben előre jelzett változással a keretszámokon belül alakultak. Már említettem, hogy 2021. március 1-óta a biztonsági szolgáltatás kiszervezése megszűnt. A kimutatásaink szerint költség csökkenés, figyelembe véve a kezdeti ruha és egyéb eszköz költségeket nem mutatható ki, azonban a minőségi javulás mégis megtakarításként minősíthető. A szabályos foglalkoztatást alapvetően minőségi munkavégzéssel „hálálják meg” az új kollégák. Áprilistól sikerült karbantartó munkatársat alkalmaznunk. Az egyéb kifizetések között a jogszabály alapú költségtérítések kerülnek kimutatásra és természetesen a vonatkozó járulékok.

**Tiszteletdíj:** – mely a Felügyelő Bizottság tagjainak jóváhagyott díja – 6.000eFt értékben került kifizetésre. Ez a terv 100%-a.

**Betegszabadságra** kifizetett bér: 1.410eFt volt 2021. december 31-ig. A munkavállalóinkat is elérte a járvány vagy saját magukon, vagy gyermekeiken keresztül. Ez az a költség, amit nem tudunk és nem is akarunk igazán előre tervezni.

**Túlóradíj** 511eFt került kifizetésére Ez a normál működésből, illetve a Wesselényi csarnok előtti terület átépítése miatti külön rendelkezésre állásból áll össze.

**Végkielégítés** nem került kifizetésre.

**Szabadság megváltás** (193eFt) az év közben távozó munkavállalóknak lett a törvény szerint kifizetve.

**Természetbeni juttatások** (628eFt) között az egyik munkatársunk gyermekének óvodai költségeihez történő havi hozzájárulás és az iskola kezdési támogatások összege kerül elszámolásra.

**Költségtérítések:** 2.186eFt, itt kerül elszámolásra a saját gépkocsi használat és a munkabajárás költségtérítése, a reprezentációs költségek, egyéb személyi jellegű kifizetések. Az adójogszabályoknak és a munkaszerződéseknek megfelelően elszámolt költségeket az üzemanyagárak alakulása befolyásolja jelentősen, valamint a megnövekedett munkavállalói létszámot tükrözi a növekmény.

**C/ Értécsökkenési leírás:** a 23.649eFt összeg, az éves tervhez (24.000 eFt) viszonyítva 99%. Az értécsökkenés előzetesen becsült mértéke elsősorban a már meglévő tárgyi eszközök után – különösen a nagyságrendben is jelentős értékű idegentulajdonon végzett beruházások aktiválása eredményeként - elszámolandó Écs-t foglalta magába.

**D/ Egyéb ráfordítások:** 7.882eFt összegben mely tartalmazza az időarányos bevételek alapján kalkulált iparüzési adót, valamint a kerekítési különbözetet, közhasznú alapítványi támogatás és adomány értékét és a behajthatatlannak minősített követelések leírását.

**A társaság 2021. december 31.-i fordulónappal kimutatott adózott eredménye: 9.930eFt,** amely magába foglalja a társasági adónak és az iparüzési adónak az előírások szerint számított összegét.

#### A 2021. évi eredmény levezetése ezer Ft-ban:

Tétel megnevezése:	2020.12.31 tény	2021.12.31	2021. terv júliusi emeléssel	2021.12.31 Teljesülés/Terv
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	244 738	246 599	255 264	97%
<b>III. Egyéb bevételek</b>	9 393	9 460	8 100	117%
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>	140 830	107 463	143 999	75%
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>	71 123	106 415	78 634	135%
<b>VI. Értécsökkenési leírás</b>	23 162	23 649	24 000	99%
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	5 292	7 882	4 690	168%
<b>A. Üzleti tevékenység eredménye</b>	13 724	10 650	12 041	88%
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>			3	0%
<b>IX. Pénzügyi műveletek kiadásai</b>			-	
<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	-		3	0%
<b>C. Adózás előtti eredmény</b>	13 724	10 650	12 044	88%
<b>X. Adófizetési kötelezettség</b>	627	720	1 111	65%
<b>D. Adózott eredmény</b>	13 097	9 930	10 933	91%

\*. Megjegyzés: a mérleg zárás időpontja a számviteli szabályzat szerint 2022. február 15.

#### G. EGYÉB GAZDÁLKODÁST BEFOLYÁSOLÓ TÉNYZŐK BERUHÁZÁSOK /FEJLESZTÉSEK, KARBANTARTÁSOK

A tulajdonos Önkormányzat a 2020. év eredményét (13.097eFt) a megszokott gyakorlatának megfelelően piacfejlesztésre engedte fordítani. Ennek szellemében és feltételével, az előzetes egyeztetésnek megfelelően került meghatározásra a társaság tárgyévi beruházási programja.

A beruházások között számoltuk el a lebontott pavilon helyén az új **zöldsziget** kialakításának költségeit (1.248eFt) a Nyírpalota utcai buszmegálló közelében. A csőtörés miatt szükségessé vált új **gerincvezeték kiépítése** (4.645eFt) a 3. negyedévben készült el, de a pénzügyi elszámolása áthúzódott az októberi hónapra. Ezután elmondhatjuk, hogy az Újpalotai piacon az összes régi, előregedett vízvezetékot kicseréltük, nagy mértékben csökkentve az ebből fakadó csőtörések kockázatát és költségét. Az **elektromos rendszer korszerűsítése** keretében, és az arculat váltás előkészítéseként a vásárcsarnok külső falán rögzített összes vezetékot megszüntettük (895eFt) és esztétikus formában új, korszerű vezetékre (2.913eFt) cseréltük. A **külső kamerák** (629eFt) is megújultak, így a külső területek láthatósága és ellenőrzése javult. Az arculat váltás keretében az önkormányzati engedélyt megkaptuk a településképi látványterv szerinti megváltoztatásához. Jelenleg pályázat után a tervezési szerződés megkötése van előkészítés alatt, aminek teljesítése után olyan dokumentáció áll rendelkezésünkre, ami alkalmas a kivitelezés közbeszerzési eljárás keretében történő pályázatására.

## **H. KOCKÁZATI TÉNYZŐK BEMUTATÁSA, ÉRTÉKELÉSE, VÁLTOZÁSOK, BIZONYTALANSÁGOK**

2021-ban a legnagyobb kockázatot a pandémia, az egészségügyi veszélyhelyzet és a kormányzati intézkedések kihatása, és a vállalkozások, bérlők válaszképpen, valamint a vásárlóerő változása jelentette. Ugyan bizonyos területeken, amelyeket már fentebb kifejtettem, költség növekedéssel és bevétel csökkenéssel kellett szembenéznünk, mégis a gyors reagálás, a szigorú és következetes takarékosági intézkedések segítettek megőrizni az eredményességünket. Ez és a szomszédunkban most kialakult külpolitikai helyzet hatása a legnagyobb bizonytalansági tényező a CSAPI-15 Kft életében is.

## **I. TÁRSASÁG PERES ÜGYEI**

2021-ben a CSAPI-15 Kft-nek peres ügye nem volt.

## **J. MÉRLEGZÁRÁST KÖVETŐ FONTOSABB ESEMÉNYEK**

A Kolozsvar úti piacon lebontásra került az életveszélyes raktár sor és március elején a kért, ideiglenes megoldásként szolgáló konténereket is telepítették. Ezeket a bérlők már birtokba is vehették.

## **K. STATISZTIKÁK**

### **Önkormányzati forrás felhasználás**

2021. évben a CSAPI-15 Kft az önkormányzattól nem igényelt és nem kapott forrást. Ebben az egészségügyi veszélyhelyzettel nehezített évben társaságunk 9.930eFt adózott eredménnyel, 23.649eFt értékcsökkenési leírással, 15.299eFt bérleti díjjal, 14.480eFt beruházással (ebből aktivált 7.199eFt) és 9.094eFt karbantartási összeggel, összesen 72.452eFt-tal járult hozzá az önkormányzati vagyongyarapításához és megtartásához.

### **Likviditás**

A rövid távú likviditásra jellemző, hogy a likvid eszközök (pénzeszközök, értékpapírok, követelések) az előző időszakban 383.4 %-ban, míg a tárgyidőszakban 407.9 %-ban fedezték a rövid lejáratú kötelezettségeket, tehát a likviditási gyorsráta értéke az előző évben 3.8, a tárgyévben 4.1 volt.

Az összes kötelezettséget az előző időszakban 383.4 %-ban, míg a tárgyidőszakban 407.9 %-ban fedezte a forgóeszközök értéke, tehát a hosszú távú likviditási ráta értéke az előző időszakban 3.8, a tárgyidőszakban 4.1 volt.

Amennyiben a CSAPI-15 Kft összes eszköze a könyv szerinti értéken értékesítésre kerülne, majd az összes kötelezettséget és külső forrást kiegyenlítené, úgy a jegyzett tőke 10,090eFt összegén felül 289,322eFt pénzeszköz maradna.

A pénzeszközök - ideértve jellegénél fogva a forgatási célú értékpapírokat is - aránya a teljes eszközállományon belül az előző időszaki 39.6 %-ról a tárgyidőszakban 43.9 %-ra nőtt

A CSAPI-15 Kft tőkeerőssége nőtt, a finanszírozás a saját források felé tolódott el. A saját tőke aránya az összes forráson belül az előző időszaki 71.5 %-ról a tárgyidőszakban 72.9 %-ra nőtt.

### **Árbevétel**

Az árbevétel az előző időszakhoz képest 1,861eFt összeggel, 0.8 %-kal nőtt.

A beszámolási időszak egy naptári napjára jutó árbevétel nőtt: az előző időszakban 668.7eFt volt, a tárgyidőszakban 675.6eFt.

### **Ráfordítások**

Az összes ráfordításon belül az anyagjellegű ráfordítások aránya (anyaghányad) az előző időszaki 58.6 %-ról a tárgyidőszakban 43.8 %-ra csökkent.

Az összes ráfordításon belül a személyi jellegű ráfordítások aránya (élőmunka-hányad) az előző időszaki 29.6 %-ról a tárgyidőszakban 43.4 %-ra nőtt.

Az összes ráfordításon belül az értékcsökkenési leírás aránya nem változott: mind az előző időszakban, mind a tárgyidőszakban 9.6 % volt.

### **Vevőkintlévőségek napokban**

A fordulónapon a követelések állománya 9.8 %-ban fedezete a CSAPI-15 Kft kötelezettségeit.

Amennyiben az összes kötelezettség kizárólag árbevételből kerülne kiegyenlítésre, úgy erre 67.1 napi árbevétel nyújtana fedezetet.

### **Bérhatékonyság**

Az egy főre jutó árbevétel összege a tárgyidőszakban 13.700eFt volt.

Az egy fő foglalkoztatotti létszámra jutó adózott eredmény a tárgyidőszakban 552eFt volt.

### **Béreköltség-hányad**

A személyi jellegű ráfordítások összege az előző időszakhoz képest 35,292eFt értékkel, 49.6 %-kal nőtt.

Az összes ráfordításon belül a személyi jellegű ráfordítások aránya (élőmunka-hányad) az előző időszaki 29.6 %-ról a tárgyidőszakban 43.4 %-ra nőtt.

### **Eszközhatékonyság**

A mérlegfőösszeg és az adózott eredmény aránya (a teljes eszközállomány hatékonysága, avagy az összes forrás hozama) a tárgyidőszakban 2,4 %.

### **Humán erőforrás gazdálkodás**

A foglalkoztatottak átlagos állományi létszáma nőtt: a létszám az előző időszakban 11 fő volt, a tárgyidőszakban 18 fő.

A tárgyidőszakban a CSAPI-15 Kft foglalkoztatotti létszáma nőtt is és csökkent is: a belépők száma 10 fő, a kilépők száma 5 fő volt. A tárgyidőszaki fluktuáció mértéke 41.7 %.

**A CSAPI-15 Kft egy változásokkal és kihívásokkal teli, de összességében eredményes évet zárt 2021-ben.**

Budapest, 2022. 03. 31.

**Szakály Kis Csilla**  
ügyvezető